

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VIGILANZA

The logo of INAIL (Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura degli Infortuni del Lavoro) is displayed. It consists of the word "INAIL" in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters "AI" that is colored with the Italian flag's tricolor (green, white, and red).

Commissione Bilancio e patrimonio

Parere sul provvedimento di variazione n. 3
al bilancio di previsione 2026 (Assestamento)

delibera Consiglio di amministrazione 23 luglio 2026, n. 91

Roma, 30 luglio 2026

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

S O M M A R I O

PREMESSA	1
TABELLE DI SINTESI	6
<i>Dati finanziari di competenza e di cassa</i>	<i>6</i>
<i>Dati economici e patrimoniali</i>	<i>6</i>
<i>Riepilogo dei dati generali delle entrate e delle uscite</i>	<i>7</i>
ENTRATE	8
<i>Analisi delle entrate</i>	<i>9</i>
Entrate per trasferimenti correnti	9
Entrate extratributarie	9
Entrate da riduzione di attività finanziarie	9
Entrate per conto terzi e partite di giro	9
USCITE	10
<i>Analisi delle uscite</i>	<i>11</i>
Funzionamento: Imposte e tasse	11
Funzionamento: Beni e servizi	11
Interventi – Trasferimenti correnti a Ministeri	11
Interventi – Interventi assistenziali	12
Interventi – Trasferimenti ad altre imprese	12
Altre spese correnti: Fondo di riserva	13
Uscite in conto capitale: Fabbricati ad uso strumentale	13
Uscite per conto terzi e per partite di giro	14
<i>Analisi delle uscite per missione e programma</i>	<i>15</i>
USCITE – MISSIONE 1. POLITICHE PREVIDENZIALI	16
USCITE – MISSIONE 2. TUTELA DELLA SALUTE	17
USCITE – MISSIONE 3. POLITICHE PER IL LAVORO	18
USCITE – MISSIONE 4. RICERCA E INNOVAZIONE	19
USCITE – MISSIONE 5. SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI	21
USCITE – MISSIONE 6. SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	23
USCITE – MISSIONE 7. FONDI DA RIPARTIRE	24
OSSERVAZIONI	25
CONCLUSIONI	28

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

PREMESSA

Al fine di fornire al Consiglio di Indirizzo e Vigilanza i necessari elementi di valutazione sulla variazione al bilancio di previsione per l'esercizio 2026 (Provvedimento n. 3 – Assestamento), la Commissione bilancio e patrimonio ha esaminato:

- il decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito con modificazioni dalla legge 5 agosto 2008, n. 133, recante *"Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria"*;
- la legge 31 dicembre 2009, n. 196, *"Legge di contabilità e finanza pubblica"* e s.m.i.;
- la delibera del Consiglio di indirizzo e vigilanza del 20 giugno 2012, n. 6, *"Linee guida per la revisione delle spese di funzionamento"*;
- la delibera del Consiglio di indirizzo e vigilanza del 27 maggio 2015, n. 4, *"Indirizzi in materia di ripartizione per Programmi del bilancio dell'Istituto"*, al fine di garantire la coerenza con l'articolazione del bilancio dello Stato";
- la legge 4 agosto 2016, n. 163 *"Modifiche alla legge 31 dicembre 2009 n. 196, concernenti il contenuto della legge di bilancio, in attuazione dell'articolo 15 della legge 24 dicembre 2012, n. 243"*;
- i decreti del Ministero del lavoro del 27 febbraio 2019 di approvazione della *"Nuova tariffa dei premi per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali delle gestioni Industria, Artigianato, Terziario e Altre attività e relative modalità di applicazione, ai sensi dell'articolo 1, comma 1121, della legge 30 dicembre 2018, n. 145"*; *"Nuova tariffa dei premi della gestione Navigazione"*; *"Nuova tariffa dei premi speciali unitari per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali dei titolari di aziende artigiane, dei soci di società tra artigiani lavoratori, nonché dei familiari coadiuvanti del titolare"* e relative modalità di applicazione, ai sensi dell'articolo 1, comma 1121, della legge 30 dicembre 2018, n. 145";
- la legge 30 dicembre 2020, n. 178 recante *"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023"* (c.d. legge di bilancio 2021);
- il decreto legislativo 28 febbraio 2021, n. 36 *"Attuazione dell'articolo 5 della legge 8 agosto 2019, n. 86, recante riordino e riforma delle disposizioni in materia di enti sportivi professionistici e dilettantistici, nonché di lavoro sportivo"*;
- il decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108 recante *"Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure"*;
- il decreto-legge 9 giugno 2021 n. 80 convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, recante *"Misure urgenti per il rafforzamento della capacità"*

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr) e per l'efficienza della giustizia";

- la legge 30 dicembre 2021, n. 234 recante *"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024"* (c.d. legge di bilancio 2022);
- il decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla legge 29 giugno 2022, n. 79 recante *"Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr)"*;
- il decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali 2 agosto 2023, n. 105, con il quale sono stati rivalutati con decorrenza 1° luglio 2023 gli importi di erogazione delle prestazioni economiche per danno biologico, di cui alla delibera adottata dal Consiglio di amministrazione dell'Inail in data 12 settembre 2023, n. 41;
- il decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze 6 settembre 2022 riguardante la revisione dei premi speciali Inail;
- il decreto legislativo 5 ottobre 2022, n. 163 recante *"Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 28 febbraio 2021, n. 36, in attuazione dell'articolo 5 della legge 8 agosto 2019, n. 86, recante riordino e riforma delle disposizioni in materia di enti sportivi professionistici e dilettantistici, nonché di lavoro sportivo"*;
- la legge 29 dicembre 2022, n. 197, recante *"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025"* (legge di bilancio 2023);
- il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 *"Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78"*;
- la legge 30 dicembre 2023, n. 213, recante *"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026"* (legge di bilancio 2024);
- il decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 aprile 2024, n. 56, recante ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR);
- il decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 24 aprile 2024, n. 68 riguardante l'approvazione della Determina INAIL n. 73 del 26 marzo 2024 che stabilisce il premio speciale unitario per l'assicurazione dei soggetti impegnati nei Progetti utili alla collettività (PUC);
- il decreto legislativo 3 maggio 2024, n. 62, recante *"Definizione della condizione di disabilità, della valutazione di base, di accomodamento ragionevole, della valutazione multidimensionale per l'elaborazione e attuazione del progetto di vita individuale personalizzato e partecipato"*;

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

- il decreto del Ministro della salute 5 novembre 2024 (che utilizza un ammontare totale di circa € 4,5 miliardi di risorse dell'Istituto per la realizzazione di iniziative di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria);
- la legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027*" (legge di bilancio 2025);
- il decreto-legge 14 marzo 2025 n. 25, convertito con modificazioni dalla legge 9 maggio 2025, n. 69, che consente agli Enti pubblici che gestiscono forme di previdenza e assistenza sociale di destinare – per il triennio 2025-2027 – fino al quaranta per cento del piano di impiego dei fondi disponibili per la sottoscrizione di quote di fondi immobiliari gestiti da SGR Invimit S.p.A.;
- il decreto-legge 24 giugno 2025 n. 90, convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2025, n. 109, che stabilizza dall'anno scolastico e accademico 2025/2026 la misura della tutela assicurativa degli studenti e del personale del sistema nazionale di istruzione e formazione, della formazione terziaria professionalizzante e della formazione superiore;
- la delibera del Consiglio di indirizzo e vigilanza del 24 giugno 2025, n. 10, "*Linee di indirizzo. Politiche di bilancio e di investimento*";
- il decreto-legge 30 giugno 2025, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 8 agosto 2025, n. 118, relativo all'ampliamento della rete dell'Inail nel settore della riabilitazione, della protesica e della ricerca;
- la delibera del Consiglio di indirizzo e vigilanza del 5 agosto 2025, n. 12, "*Relazione programmatica 2026-2028*";
- la delibera del Consiglio di indirizzo e vigilanza del 5 agosto 2025, n. 13, "*Relazione programmatica 2026-2028 – Missione 4 "Ricerca e Innovazione": nuovo Programma 3 "Trasferimento scientifico"*";
- la delibera del Consiglio di indirizzo e vigilanza del 29 ottobre 2025, n. 18, "*Linee guida per la predisposizione del bilancio di previsione 2026*";
- il decreto-legge 31 ottobre 2025, n. 159 "*Misure urgenti per la tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro e in materia di protezione civile*", convertito con modificazioni dalla legge 29 dicembre 2025, n. 198;
- la delibera del Consiglio di amministrazione 19 novembre 2025, n. 184, con la quale viene predisposto il bilancio di previsione per l'esercizio 2026;
- la legge 30 dicembre 2025, n. 199 recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028*" (legge di bilancio 2026);
- la delibera del Consiglio di indirizzo e vigilanza 30 dicembre 2025, n. 22, con la quale il progetto di bilancio di previsione è stato restituito al Consiglio di amministrazione per essere riformulato in tempi brevi anche nel rispetto degli indirizzi del Consiglio

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

di indirizzo e vigilanza contenuti nella propria deliberazione 29 ottobre 2025, n. 18 *"Linee guida per la predisposizione del bilancio di previsione 2026"*;

- il decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200, recante *"Disposizioni urgenti in materia di termini normativi"* (c.d. decreto milleproroghe), convertito con modificazioni dalla legge 27 febbraio 2026, n. 26;
- la delibera del Consiglio di amministrazione 15 gennaio 2026, n. 1, con la quale è stata confermata la proposta del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 di cui alla precedente deliberazione 19 novembre 2025, n. 184;
- la delibera del Consiglio di indirizzo e vigilanza 27 gennaio 2026, n. 1 di approvazione del *"Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026"*;
- il decreto-legge 19 febbraio 2026, n. 19 recante *"Ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e in materia di politiche di coesione"*, attualmente in fase di esame parlamentare per la conversione in legge;
- la determina del Direttore generale 26 febbraio 2026, n. 12, con la quale è stata approvata la variazione compensativa al bilancio di previsione per l'esercizio 2026 (Provvedimento 1);
- la legge 11 marzo 2026, n. 34 che, tra le altre cose, prevede il supporto dell'Istituto per adozione e gestione dei MOG nelle piccole e medie imprese;
- la delibera del Consiglio di indirizzo e vigilanza 4 maggio 2026, n. 2 di approvazione della *"Variazione al bilancio di previsione per l'esercizio 2026. (Provvedimento n. 2)"*;
- la delibera del Consiglio di amministrazione 23 luglio 2026, n. 91, con la quale è stata predisposta la variazione al bilancio di previsione per l'esercizio 2026 (provvedimento n. 3 – Assestamento);
- la *"Relazione del Collegio dei sindaci sulla proposta di variazione al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 (provvedimento n. 3 – Assestamento)"* allegata al verbale n. 32 relativo alla seduta del 28 luglio 2026, con la quale il Collegio dei Sindaci esprime parere favorevole ai fini dell'approvazione della suddetta variazione al bilancio di previsione 2026.

* * *

Il presente provvedimento propone le variazioni necessarie per l'aggiornamento delle previsioni 2026 alla completa applicazione del decreto-legge 31 ottobre 2025, n. 159, convertito con modificazioni dalla legge 29 dicembre 2025, n. 198, delle successive modifiche intervenute nel quadro normativo e dell'andamento gestionale dell'anno.

Preliminarmente all'esame delle variazioni proposte, è necessario soffermarsi un momento sull'evoluzione del gettito dei premi a seguito delle misure introdotte dall'art. 1 del citato decreto-legge n. 159/2025, secondo il quale l'Inail è autorizzato ad effettuare la revisione delle aliquote di oscillazione (OT19) e dei contributi in agricoltura.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

Nelle premesse del provvedimento di variazione, si evince che per effetto delle nuove aliquote di sconto si è interrotto il trend di crescita rilevato negli anni precedenti, ma la minore entrata è sostanzialmente compensata dagli aumenti salariali, per cui si rinvia la valutazione definitiva degli effetti complessivi della misura alla regolazione 2026.

Altri aspetti delle disposizioni previste dal decreto-legge n. 159/2025, invece, sono riscontrabili sia tra le entrate, dove viene proposto l'incremento dei "Trasferimenti da parte dello Stato" per l'importo necessario a consentire l'erogazione delle borse di studio ai superstiti di deceduti per infortunio sul lavoro o per malattie professionali (art. 8), che tra le uscite dove viene rappresentata la necessità di incrementare lo stanziamento dei "Trasferimenti ad altre imprese" destinato a potenziare i diversi ambiti di intervento, tra cui l'adozione di dispositivi intelligenti di nuova generazione (smart DPI), nonché a favorire l'accesso al finanziamento alle imprese iscritte alla Rete del lavoro agricolo di qualità (RLAQ), in quanto operanti nel rispetto di standard elevati di qualità, legalità e sicurezza sul lavoro (artt. 2 e 5), a promuovere campagne informative e progetti formativi per la diffusione della cultura della salute e sicurezza sul lavoro, a favore delle istituzioni scolastiche del sistema nazionale di istruzione, con particolare riferimento alla riduzione del fenomeno degli infortuni in itinere (art. 5, c. 3), nonché a la consultazione gratuita delle norme tecniche di cui al decreto legislativo n. 81/2008 e delle altre norme di particolare valenza per i temi della salute e sicurezza sul lavoro (art. 10, c. 1).

Sotto l'aspetto contabile si evidenzia che l'avanzo finanziario passa dall'importo quantificato in € 1.156.188.065 in sede di provvedimento di variazione n. 2, al valore di € 1.210.337.954 del presente provvedimento (incremento di € 54,1 milioni pari al 4,68%), mentre l'avanzo economico passa dal valore di € 1.423.536.865 – calcolato nel provvedimento di variazione n. 2 al bilancio di previsione 2026 – all'importo quantificato in € 1.365.770.719 a seguito del presente provvedimento (diminuzione di € 57,7 milioni pari al 4,06%).

L'avanzo di cassa presunto, che nel precedente provvedimento di variazione risultava quantificato in € 959.503.925, si attesta in questo assestamento all'importo stimato di € 1.073.648.814 (aumento di € 114,1 milioni pari al 11,90%), comportando – a seguito dell'approvazione definitiva del conto consuntivo 2025 – una disponibilità finale di cassa al 31 dicembre 2026 stimata in € 48.586.739.408.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

TABELLE DI SINTESI

Dati finanziari di competenza e di cassa

Gestione Finanziaria di Competenza - dati relativi all'ultimo triennio

Denominazione	Consuntivo 2025	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione	
				in valore assoluto	in %
Totale Entrate	13.682.759.783	13.545.909.507	13.674.000.396	128.090.889	0,95
Totale Uscite	11.941.933.726	12.389.721.442	12.463.662.442	73.941.000	0,60
Avanzo Finanziario	1.740.826.057	1.156.188.065	1.210.337.954	54.149.889	4,68

Gestione Finanziaria di Cassa - dati relativi all'ultimo triennio

Denominazione	Consuntivo 2025	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione	
				in valore assoluto	in %
Totale Entrate	13.242.941.167	13.059.918.507	13.188.009.396	128.090.889	0,98
Totale Uscite	9.817.911.957	12.100.414.582	12.114.360.582	13.946.000	0,12
Cassa all'1/1	44.088.117.384	45.101.172.172	47.513.146.594	2.411.974.422	5,35
Avanzo di Cassa	3.425.029.210	959.503.925	1.073.648.814	114.144.889	11,90
Cassa al 31/12	47.513.146.594	46.060.676.097	48.586.795.408	2.526.119.311	5,48

Dati economici e patrimoniali

Gestione Economica e Patrimoniale - dati relativi all'ultimo triennio

Denominazione	Consuntivo 2025	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione	
				in valore assoluto	in %
Avanzo Economico	-3.107.943.615	1.423.536.865	1.365.770.719	-57.766.146	-4,06
Avanzo Patrimoniale	12.451.296.400	19.304.241.338	13.817.067.119	-5.487.174.219	-28,42

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

Riepilogo dei dati generali delle entrate e delle uscite

Riepilogo Generale per Tipologia di Entrate - dati di competenza

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione in valore assoluto in %	
Entrate Correnti	11.889.024.507	11.915.115.396	26.090.889	0,22
Entrate in Conto Capitale	554.162.000	649.162.000	95.000.000	14,63
Entrate per partite di giro	1.102.723.000	1.109.723.000	7.000.000	0,63
Totale Generale delle Entrate	13.545.909.507	13.674.000.396	128.090.889	0,94

Riepilogo Generale per Tipologia di Uscite - dati di competenza

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione in valore assoluto in %	
Uscite Correnti di Funzionamento	1.469.631.000	1.473.391.000	3.760.000	0,26
Uscite Correnti per Interventi	7.313.239.642	7.393.336.677	80.097.035	1,08
Altre Uscite Correnti	280.002.000	268.424.965	-11.577.035	-4,31
Uscite in Conto Capitale	2.224.125.800	2.218.786.800	-5.339.000	-0,24
Uscite per partite di giro	1.102.723.000	1.109.723.000	7.000.000	0,63
Totale Generale delle Uscite	12.389.721.442	12.463.662.442	73.941.000	0,59

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

ENTRATE

La presente proposta di variazione registra un incremento delle entrate correnti, in conto capitale e per conto terzi e partite di giro, come riportato nella seguente tabella.

Entrate

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione in valore assoluto in %	
ENTRATE CORRENTI				
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	9.809.000.000	9.809.000.000	-	0,00
Trasferimenti correnti	1.240.022.507	1.269.113.396	29.090.889	2,35
Entrate extratributarie	840.002.000	837.002.000	-3.000.000	-0,36
Totale Entrate Correnti	11.889.024.507	11.915.115.396	26.090.889	0,22
ENTRATE IN CONTO CAPITALE:				
Entrate in conto capitale	42.000.000	42.000.000	-	0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie	512.162.000	607.162.000	95.000.000	18,55
Totale Entrate in Conto Capitale	554.162.000	649.162.000	95.000.000	17,14
ENTRATE CONTO TERZI E PARTITE GIRO:				
Entrate per partite di giro	674.238.000	681.238.000	7.000.000	1,04
Entrate per conto terzi	428.485.000	428.485.000	-	0,00
Totale Entrate C/Terzi e Partite Giro	1.102.723.000	1.109.723.000	7.000.000	0,63
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	13.545.909.507	13.674.000.396	128.090.889	0,95

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

Analisi delle entrate

Entrate per trasferimenti correnti

Viene proposta una variazione delle "Entrate per trasferimenti correnti" per complessivi € 29.090.899 di competenza e di cassa, relativi alle seguenti motivazioni:

- € 26.000.000 per consentire l'erogazione delle borse di studio ai superstiti di deceduti per infortunio sul lavoro o per malattie professionali ai sensi dell'art. 8, del decreto-legge n. 159/2025, convertito con modificazioni dalla legge 29 dicembre 2025, n. 198;
- € 3.090.889 per l'aumento del trasferimento per lo svolgimento delle funzioni e delle attività effettuate dal soppresso ISPESL.

Entrate extratributarie

Per la tipologia di entrate correnti extratributarie, viene proposta complessivamente una riduzione di € 3.000.000 di competenza e di cassa che nasce dalla sommatoria algebrica delle successive variazioni di segno contrapposto.

- riduzione per € 10.000.000 (con azzeramento dello stanziamento) per quanto riguarda la voce dei "Rendimenti da fondi immobiliari", dovuta all'aggiornamento del quadro previsionale alla luce delle informazioni attualmente disponibili, dalle quali non emergono flussi attesi riconducibili a rendimenti dei fondi immobiliari. In coerenza con tale scenario, viene proposto di azzerare la previsione per l'esercizio 2026, per il quale risultano programmati esclusivamente introiti derivanti da operazioni di dismissione delle relative quote.
- aumento per € 7.000.000 di competenza e di cassa della voce relativa al "Rendimenti da altri fondi comuni di investimento", conseguente all'adeguamento delle previsioni dei proventi connessi alle operazioni di disinvestimento delle partecipazioni detenute nel fondo 4R (di cui si dirà più avanti). In particolare, sulla base delle più recenti stime, nel corso del 2026 tali operazioni dovrebbero consentire il recupero integrale degli importi precedentemente versati, nonché la realizzazione di ulteriori proventi, configurabili come rendimenti positivi per l'Istituto.

Entrate da riduzione di attività finanziarie

Per le entrate in conto capitale derivanti dalla riduzione delle attività finanziarie, viene proposta una variazione in aumento per € 95.000.000 di competenza e di cassa sulla voce della "Alienazione di quote di altri fondi comuni di investimento", imputabile alla necessità di riallineare le previsioni di accertamento ai flussi finanziari attesi derivanti dalle operazioni di dismissione delle quote detenute nel fondo 4R.

Entrate per conto terzi e partite di giro

Per quanto riguarda le "Entrate conto terzi e partite di giro" si ravvisa la necessità di incrementare per € 7.000.000 di competenza e di cassa lo stanziamento delle "Altre entrate per partite di giro", al fine di adeguare l'importo all'andamento della contabilità.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

USCITE

La presente proposta di variazione registra l'incremento delle uscite correnti e per conto terzi e partite di giro, unitamente ad una riduzione delle uscite in conto capitale, come riportato nella seguente tabella.

Uscite

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione in valore assoluto in %	
USCITE CORRENTI				
Funzionamento	1.469.631.000	1.473.391.000	3.760.000	0,26
Interventi	7.313.239.642	7.393.336.677	80.097.035	1,10
Altre uscite correnti	280.002.000	268.424.965	-11.577.035	-4,13
Totale Uscite Correnti	9.062.872.642	9.135.152.642	72.280.000	0,80
USCITE IN CONTO CAPITALE:				
Uscite in conto capitale	963.625.800	958.286.800	-5.339.000	-0,55
Uscite da incremento di attività finanziarie	1.260.500.000	1.260.500.000	-	0,00
Concessione di crediti e anticipazioni	-	-	-	0,00
Totale Uscite in Conto Capitale	2.224.125.800	2.218.786.800	-5.339.000	-0,24
USCITE CONTO TERZI E PARTITE GIRO:				
Uscite per partite di giro	674.238.000	681.238.000	7.000.000	1,04
Uscite per conto terzi	428.485.000	428.485.000	-	0,00
Totale Uscite C/Terzi e Partite Giro	1.102.723.000	1.109.723.000	7.000.000	0,63
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	12.389.721.442	12.463.662.442	73.941.000	0,60

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

Analisi delle uscite

Funzionamento: Imposte e tasse

Tra le spese di funzionamento relative alle "Imposte e tasse" viene proposta una variazione di € 1.270.000 di competenza e di cassa necessaria per adeguare lo stanziamento di bilancio a soddisfare la richiesta pervenuta dal comune di Milano per il pagamento del canone di concessione delle grate di proprietà, per occupazione di suolo pubblico con strutture permanenti, relative all'immobile locato all'Università Bicocca.

Funzionamento: Beni e servizi

Complessivamente, per la categoria delle spese di funzionamento relative all'acquisto di "Beni e servizi" viene proposta una variazione in aumento per € 2.490.000 di competenza e € 2.485.000 di cassa, frutto delle seguenti distinte operazioni:

- riduzione di € 1.000.000 di competenza e di cassa sulla voce relativa agli "Altri beni di consumo" a seguito di una verifica delle somme disponibili e delle correlate obbligazioni, dalla quale è emersa la necessità di procedere alla restituzione di una quota di risorse non più occorrenti per l'esercizio in corso;
- aumento di € 1.000.000 di competenza e di cassa sulla voce relativa all'"Utilizzo di beni di terzi" che recepisce le richieste formulate dal Territorio riconducibili all'incremento dei maggiori oneri per far fronte alle spese per canoni di locazione, oneri condominiali e altri costi accessori connessi all'utilizzo di immobili di terzi, in un contesto di aggiornamento delle condizioni economiche e contrattuali;
- riduzione di € 3.700.000 di competenza e di cassa sulla voce relativa ai "Servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente" principalmente dovuta ai ribassi ottenuti in fase di svolgimento delle procedure di gara per i servizi di vigilanza armata e allo slittamento dell'attivazione dei relativi contratti per alcune Strutture;
- riduzione di € 650.000 di competenza e di cassa sulla voce relativa ai "Servizi amministrativi" fronte di una revisione della pianificazione delle risorse economiche allocate per i contratti in essere per i servizi postali in sede di stesura del bilancio di previsione 2026;
- aumento di € 6.840.000 di competenza e € 6.835.000 di cassa sulla voce relativa ai "Servizi informatici" legato in parte all'avvio delle attività del contratto di servizi stipulato con la società 3-I S.p.A., in parte alla ripianificazione delle somme ancora da impegnare sui vari contratti di servizi.

Interventi – Trasferimenti correnti a Ministeri

Sulla voce relativa ai "Trasferimenti correnti ai Ministeri" viene proposta una variazione complessiva di € 7.817.035 di competenza e di cassa, che deriva dalle seguenti specifiche variazioni:

- aumento di € 4.300.000 di competenza e di cassa per l'adeguamento del contributo da erogare all'ex ENPI (legge 23 dicembre 1978, n. 833 e legge 5 marzo 1990, n. 46) il cui versamento 2026 è commisurato al 2,50% dei premi e contributi incassati a seguito dell'approvazione del conto consuntivo 2025;

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

- aumento di € 3.517.035 di competenza e di cassa per i maggiori versamenti per turnover da trasferire al Ministero dell'economia e delle finanze in attuazione delle norme in materia di contenimento delle spese.

Interventi – Interventi assistenziali

La variazione proposta deriva dalla necessità di adeguare le previsioni di spesa che, sulla base dei dati di consuntivo relativi ai primi 5 mesi del 2026, evidenziano un aumento rispetto al trend degli anni precedenti presumibilmente dovuto all'aumento delle retribuzioni medie giornaliere utilizzate per il calcolo della indennità di temporanea.

Viene, pertanto, proposto l'aumento di € 12.000.000 di competenza e di cassa della previsione sulla voce degli "Interventi assistenziali" relativa alla spesa per "Indennità per inabilità temporanea a tecnopatici e infortunati sul lavoro".

Interventi – Trasferimenti ad altre imprese

La variazione proposta sulla voce dei "Trasferimenti alle imprese" risente prevalentemente degli effetti del decreto-legge n. 159/2025, convertito con modificazioni dalla legge n. 198/2025 che, nello specifico caso, abbracciano l'intero arco di attività relative alla prevenzione: finanziamenti alle imprese che investono in progetti di salute e sicurezza, formazione ai dipendenti e attività di informazione, assistenza e consulenza alle imprese. L'importo in variazione per complessivi € 60.280.000 di competenza e € 280.000, di cassa è riferibile alle seguenti tipologie di interventi:

- incremento di € 50.000.000 di sola competenza, in considerazione di quanto previsto dagli artt. 2 e 5 della legge n. 198/2025, risulta destinato a potenziare diversi ambiti di intervento, tra cui l'adozione di dispositivi intelligenti di nuova generazione (smart DPI), nonché a favorire l'accesso al finanziamento alle imprese iscritte alla Rete del lavoro agricolo di qualità (RLAQ), in quanto operanti nel rispetto di standard elevati di qualità, legalità e sicurezza sul lavoro;
- incremento di € 10.000.000 di sola competenza ai sensi dell'art. 5, comma 3, della legge n. 198/2025 per consentire all'Istituto la promozione di campagne informative e progetti formativi per la diffusione della cultura della salute e sicurezza sul lavoro, a favore delle istituzioni scolastiche del sistema nazionale di istruzione, con particolare riferimento alla riduzione del fenomeno degli infortuni in itinere, nell'ambito dell'insegnamento dell'educazione civica, di cui alla legge n. 92/2019;
- incremento di € 280.000 di competenza e di cassa, con riferimento a quanto indicato all'art. 10 comma 1 lettera b) della legge n. 198/2025, in data 24 aprile u.s. è stata stipulata una convenzione con l'Ente nazionale di normazione (UNI) per la consultazione gratuita delle norme tecniche di cui al decreto legislativo n. 81/2008 e delle altre norme di particolare valenza per i temi della salute e sicurezza sul lavoro. Agli oneri per la realizzazione di quanto immediatamente precede, l'Inail provvede nella misura annua individuata in € 280.000 comprensivi di IVA. Per tale ragione, quindi, si ritiene di prevedere una variazione di pari importo ad incremento dello stanziamento iniziale del bilancio di previsione 2026.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

Altre spese correnti: Fondo di riserva

Rispetto alle somme inizialmente stanziare, la variazione registra una diminuzione di € 11.577.035 di competenza e € 11.572.035 di cassa quale utilizzo del Fondo di riserva, per fronteggiare alcune delle maggiori e impreviste spese correnti del presente provvedimento di variazione.

Uscite in conto capitale: Fabbricati ad uso strumentale

Complessivamente, per le "Uscite in conto capitale" viene proposta una variazione in diminuzione per € 5.339.000 di competenza e € 5.334.000 di cassa che discende dalle distinte tipologie di interventi di seguito riportate:

- aumento di € 770.000 di competenza e di cassa sulla voce "Mobili ed arredi" a seguito della riacquisizione alla competenza 2026 di alcune gare bandite nel corso del 2025 e non aggiudicate nello stesso anno. In particolare, quella per l'affidamento della fornitura e posa in opera di poltrone e sedie per l'Auditorium "Antonio Maglio" (per € 262.804,39), mentre ulteriori risorse sono destinate alla copertura delle esigenze rappresentate da alcune Strutture territoriali, con particolare riferimento all'allestimento dei punti di assistenza protesica, alla sostituzione di arredi vetusti e all'avvio di procedure finalizzate al rinnovo degli arredi della Direzione generale.;
- aumento di € 226.000 di competenza e di cassa sulla voce "Impianti e macchinari" per procedere alla sostituzione di macchinari ormai obsoleti del reparto legatoria della Tipografia dell'Istituto, sita a Milano, per i quali non risultavano più praticabili interventi di riparazione, la cui gara, bandita e non aggiudicata nel 2025, è stata riacquisita alla competenza dell'anno 2026;
- aumento di € 665.000 di competenza e di cassa sulla voce "Attrezzature" dovuta alla riacquisizione alla competenza 2026 di procedure di gara volte a soddisfare le esigenze dei laboratori di ricerca dei Dipartimenti scientifici e di favorirne il potenziamento mediante l'acquisizione di nuove attrezzature più performanti bandite nel 2025 e non aggiudicate nello stesso anno;
- aumento di € 13.600.000 di competenza e € 13.605.000 di cassa sulla voce "Hardware" dovuto alla riclassificazione della natura delle spese di acquisizione delle licenze Microsoft rispetto alla pianificazione iniziale. Tale importo deriva dalla compensazione con la corrispondente variazione in decremento della successiva voce relativa al software;
- riduzione di € 20.600.000 di competenza e € 20.600.000 di cassa sulla voce "Acquisti di software" dovuta per € 13.600.000 alla compensazione con l'incremento hardware detto in precedenza e un ulteriore valore di € 7.000.000 di competenza e € 7.000.000 di cassa alla riclassificazione della natura delle spese di acquisizione delle licenze Microsoft rispetto alla pianificazione iniziale.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

Uscite per conto terzi e per partite di giro

Per quanto riguarda le "Uscite conto terzi e partite di giro", coerentemente con quanto già riscontrato nelle analoghe poste di entrata, viene proposta una variazione in incremento per € 7.000.000 di competenza e di cassa lo stanziamento delle "Altre uscite per partite di giro", al fine di adeguare l'importo all'andamento della contabilità.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

Analisi delle uscite per missione e programma

Analisi delle Uscite Distinte per Missione e Programma - dati di competenza

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione	
			in valore assoluto	in %
1. MISSIONE POLITICHE PREVIDENZALI	7.109.262.671	7.124.085.821	14.823.150	0,21
1.1 Gestioni tariffarie ed economiche degli assicuranti	806.003.366	809.207.192	3.203.826	0,40
1.2 Prestazioni economiche degli assicurati	6.303.259.305	6.314.878.629	11.619.324	0,18
2. MISSIONE TUTELA DELLA SALUTE	542.071.128	537.183.999	-4.887.129	-0,90
2.1 Attività socio sanitarie	359.038.299	358.611.366	-426.933	-0,12
2.2 Attività di reinserimento socio lavorativo	52.745.682	51.825.700	-919.982	-1,74
2.3 Attività di assistenza protesica e riabilitativa effettuate da Strutture dell'Istituto	130.287.147	126.746.933	-3.540.214	-2,72
3. MISSIONE POLITICHE PER IL LAVORO	775.754.932	836.095.191	60.340.259	7,78
3.1 Attività di sostegno economico per la prevenzione	625.700.332	675.575.662	49.875.330	7,97
3.2 Attività di formazione per la prevenzione	110.755.004	120.686.750	9.931.746	8,97
3.3 Attività di informazione, consulenza e assistenza per la prevenzione	39.299.596	39.832.779	533.183	1,36
4. MISSIONE RICERCA E INNOVAZIONE	185.619.297	185.934.824	315.527	0,17
4.1 Attività di ricerca istituzionale	104.816.094	104.933.783	117.689	0,11
4.2 Attività di ricerca scientifica	51.667.544	51.915.773	248.229	0,48
4.3 Trasferimento scientifico	29.135.659	29.085.268	-50.391	-0,17
5. MISSIONE SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI	2.515.990.414	2.523.916.642	7.926.228	0,32
5.1 Indirizzo politico	12.179.048	12.111.442	-67.606	-0,56
5.2 Servizi e affari generali	2.503.811.366	2.511.805.200	7.993.834	0,32
6. MISSIONE SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.102.723.000	1.109.723.000	7.000.000	0,63
6.1 Servizi conto terzi e partite di giro	1.102.723.000	1.109.723.000	7.000.000	0,63
7. MISSIONE FONDI DA RIPARTIRE	158.300.000	146.722.965	-11.577.035	-7,31
7.1 Fondi da ripartire	158.300.000	146.722.965	-11.577.035	-7,31
Totale Generale delle Uscite	12.389.721.442	12.463.662.442	73.941.000	0,60

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

USCITE – MISSIONE 1. POLITICHE PREVIDENZIALI

Programma: 1.1 Gestioni tariffarie ed economiche degli assicuranti

Nel Programma sono comprese le spese per la realizzazione delle attività connesse all'acquisizione delle entrate contributive.

Programma: 1.2 Prestazioni economiche degli assicurati

Il Programma comprende le spese destinate allo svolgimento delle attività connesse all'erogazione di prestazioni economiche agli assicurati.

Uscite dei Programmi della Missione 1

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2025 provvedimento 3	Differenza su previsione	
			in valore assoluto	in %
USCITE CORRENTI				
Funzionamento				
<i>Redditi da lavoro dipendente</i>	383.113.200	383.113.200	-	0,00
<i>Acquisto beni e servizi</i>	269.366.740	271.155.311	1.788.571	0,66
Interventi				
<i>Trasferimenti correnti</i>	6.180.928.000	6.197.270.500	16.342.500	0,26
Altre uscite correnti				
<i>Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>	74.930.000	74.770.000	-160.000	-0,21
<i>Altre spese correnti</i>	25.739.797	25.463.394	-276.403	-1,07
<i>Totale Uscite Correnti</i>	6.934.077.737	6.951.772.405	17.694.668	0,26
USCITE IN CONTO CAPITALE				
Uscite in conto capitale				
<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	175.184.934	172.313.416	-2.871.518	-1,64
<i>Totale Uscite in Conto Capitale</i>	175.184.934	172.313.416	-2.871.518	-1,64
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	7.109.262.671	7.124.085.821	14.823.150	0,21

L'importo totale della variazione, riferito alla Missione 1, risulta in aumento di € 14.823.150 dovuto principalmente ad un incremento delle spese per trasferimenti a seguito dell'incremento degli oneri per le indennità di temporanea (€ 12,0 milioni) e dell'adeguamento del contributo ex ENPI (€ 4,8 milioni).

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

USCITE – MISSIONE 2. TUTELA DELLA SALUTE

Programma: 2.1 Attività socio sanitarie

Il Programma accoglie le spese relative allo svolgimento delle attività socio-sanitarie ascritte alle competenze dell'Istituto.

Programma: 2.2 Attività di reinserimento socio lavorativo

Il Programma accoglie le spese connesse allo svolgimento delle attività per il reinserimento sociale e lavorativo.

Programma: 2.3 Attività di assistenza protesica e riabilitativa effettuate da Strutture dell'Istituto

Il programma accoglie le spese connesse allo svolgimento delle attività in ambito di assistenza protesica e, in particolare, quelle riferite alla fornitura (produzione e acquisto) di protesi, ortesi e ausili, quelle destinate allo sviluppo di progetti di ricerca in ambito clinico e riabilitativo.

Uscite dei Programmi della Missione 2

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione in valore assoluto in %	
USCITE CORRENTI				
Funzionamento				
<i>Redditi da lavoro dipendente</i>	96.534.040	96.529.544	-4.496	-0,00
<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>	11.000	11.000	-	0,00
<i>Acquisto beni e servizi</i>	182.528.496	179.625.777	-2.902.719	-1,59
Interventi				
<i>Trasferimenti correnti</i>	212.303.000	212.303.000	-	0,00
Altre uscite correnti				
<i>Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>	200.000	200.000	-	0,00
<i>Totale Uscite Correnti</i>	491.576.536	488.669.321	-2.907.215	-0,59
USCITE IN CONTO CAPITALE				
Uscite in conto capitale				
<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	50.494.592	48.514.678	-1.979.914	-3,92
<i>Totale Uscite in Conto Capitale</i>	50.494.592	48.514.678	-1.979.914	-3,92
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	542.071.128	537.183.999	-4.887.129	-0,90

L'importo totale della variazione risulta in diminuzione per € 4.887.129, principalmente a causa delle riduzioni nell'acquisizione di beni e servizi (€ 2,9 milioni) e nelle spese in conto capitale per la rimodulazione dell'acquisto di software (€ 1,9 milioni).

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

USCITE – MISSIONE 3. POLITICHE PER IL LAVORO

Programma: 3.1 Attività di sostegno economico per la prevenzione

Il Programma accoglie le voci di spesa connesse all'erogazione dei finanziamenti destinati ai progetti di investimento e formazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro (bandi ISI), rivolti in particolare alle piccole, medie e micro imprese.

Programma: 3.2 Attività di formazione per la prevenzione

Il Programma accoglie le spese finalizzate all'organizzazione e all'erogazione di corsi di formazione nonché alla realizzazione di iniziative rivolte a promuovere la cultura della salute e sicurezza.

Programma: 3.3 Attività di informazione, consulenza e assistenza per la prevenzione

Il Programma accoglie le spese connesse allo svolgimento delle attività di promozione e informazione della cultura della sicurezza sul lavoro, finalizzate ad elevare i livelli di consapevolezza e conoscenza dei rischi nei luoghi di lavoro.

Uscite dei Programmi della Missione 3

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 2	Differenza su previsione	
			in valore assoluto	in %
USCITE CORRENTI				
Funzionamento				
<i>Redditi da lavoro dipendente</i>	38.311.320	38.311.320	-	0,00
<i>Acquisto beni e servizi</i>	34.922.741	35.270.050	347.309	0,99
Interventi				
<i>Trasferimenti correnti</i>	685.000.000	745.280.000	60.280.000	8,80
Altre uscite correnti				
<i>Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>	-	-	-	0,00
<i>Totale Uscite Correnti</i>	758.234.061	818.861.370	60.627.309	8,00
USCITE IN CONTO CAPITALE				
Uscite in conto capitale				
<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	17.520.871	17.233.821	-287.050	-1,64
<i>Totale Uscite in Conto Capitale</i>	17.520.871	17.233.821	-287.050	-1,64
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	775.754.932	836.095.191	60.340.259	7,78

L'importo totale della variazione, riferito alla Missione 3, risulta in aumento di € 60.340.259 di cui circa € 60,3 a copertura dei trasferimenti alle imprese per interventi in materia di prevenzione nei diversi Programmi di spesa della Missione.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

USCITE – MISSIONE 4. RICERCA E INNOVAZIONE

Programma: 4.1 Attività di ricerca istituzionale

Il Programma accoglie le spese connesse allo svolgimento delle attività che identificano l'ambito di ricerca "istituzionale", ivi comprese le attività di certificazione e verifica, di monitoraggio, consulenza e supporto tecnico normativo, nonché le attività connesse al tema amianto.

Programma: 4.2 Attività di ricerca scientifica

Il Programma accoglie le spese connesse allo svolgimento delle attività di ricerca scientifica che sono definite sulla base dei contenuti e dei criteri del Piano delle attività di ricerca 2025-2027 nonché delle priorità desunte dall'analisi dell'andamento infortunistico e tecnopatologico e delle correlate esigenze di miglioramento e sviluppo dei processi di cura, riabilitazione, e reinserimento sociale e lavorativo.

Programma: 4.3 Trasferimento scientifico

Il Programma accoglie le spese connesse all'attività di trasferimento tecnologico necessaria per trasformare conoscenze, tecnologie e innovazioni prodotte dai dipartimenti scientifici INAIL in applicazioni concrete finalizzate a innalzare i livelli di salute e sicurezza dei lavoratori.

Uscite dei Programmi della Missione 4

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione in valore assoluto in %	
USCITE CORRENTI				
Funzionamento				
Redditi da lavoro dipendente	70.225.940	70.228.648	2.708	0,00
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.000	1.000	-	0,00
Acquisto beni e servizi	47.153.480	46.266.626	-886.854	-1,88
Interventi				
Trasferimenti correnti	30.889.000	30.844.000	-45.000	-0,15
Altre uscite correnti				
Rimborsi e poste correttive delle entrate	70.000	70.000	-	0,00
Totale Uscite Correnti	148.339.420	147.410.274	-929.146	-0,63
USCITE IN CONTO CAPITALE				
Uscite in conto capitale				
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	37.279.877	38.524.550	1.244.673	3,34
Totale Uscite in Conto Capitale	37.279.877	38.524.550	1.244.673	3,34
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	185.619.297	185.934.824	315.527	0,17

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

L'importo totale della variazione, riferito alla Missione 4, risulta in aumento di € 315.527 unicamente per effetto di una diversa distribuzione degli oneri derivanti dagli investimenti fissi lordi dovuta alla riacquisizione alla competenza 2026 di alcune gare (per l'acquisto di attrezzature, impianti e macchinari funzionali alle attività della Ricerca) bandite nel corso del 2025 e non aggiudicate entro la fine dello stesso anno.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

USCITE – MISSIONE 5. SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI

Programma: 5.1 Indirizzo politico

Nel Programma trovano specifica evidenza le spese per gli Organi istituzionali dell'Ente, nonché delle relative Strutture di supporto.

Programma: 5.2 Servizi e affari generali

Il Programma accoglie, in via esclusiva, le spese dell'apparato amministrativo non direttamente attribuibili alle Missioni istituzionali, tra le quali figurano, in particolare, le imposte e tasse a carico dell'Istituto, i trasferimenti al bilancio dello Stato derivanti da risparmi di gestione in attuazione delle norme di contenimento della spesa, gli investimenti mobiliari (titoli e partecipazioni) e immobiliari rientranti nel Piano di impiego dei Fondi disponibili dell'Istituto, nonché le concessioni di crediti a breve e medio-lungo termine a favore dei dipendenti.

Uscite dei Programmi della Missione 5

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione	
			in valore assoluto	in %
USCITE CORRENTI				
Funzionamento				
<i>Redditi da lavoro dipendente</i>	164.626.500	164.628.288	1.788	0,00
<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>	110.300.000	111.570.000	1.270.000	1,15
<i>Acquisto beni e servizi</i>	72.536.543	76.680.236	4.143.693	5,71
Interventi				
<i>Trasferimenti correnti</i>	204.119.642	207.639.177	3.519.535	1,72
Altre uscite correnti				
<i>Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>	4.000.000	4.160.000	160.000	4,00
<i>Altre spese correnti</i>	16.762.203	17.038.606	276.403	1,65
Totale Uscite Correnti	572.344.888	581.716.307	9.371.419	1,64
USCITE IN CONTO CAPITALE				
Uscite in conto capitale				
<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	683.145.526	681.700.335	-1.445.191	-0,21
<i>Acquisizioni di attività finanziarie</i>	1.208.000.000	1.208.000.000	-	0,00
<i>Concessione crediti di breve termine</i>	17.500.000	17.500.000	-	0,00
<i>Concessione crediti di medio-lungo termine</i>	35.000.000	35.000.000	-	0,00
Totale Uscite in Conto Capitale	1.943.645.526	1.942.200.335	-1.445.191	-0,07
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	2.515.990.414	2.523.916.642	7.926.228	0,32

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

L'importo totale della variazione di bilancio riferita alla Missione 5, in aumento di € 7.926.228, è dovuto all'incremento dei servizi informatici di monitoraggio della qualità dei servizi (€ 4,8 milioni), nonché ai Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia e delle finanze in attuazione norme in materia di contenimento delle spese (€ 3,5 milioni).

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

USCITE – MISSIONE 6. SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Programma: 6.1 Servizi conto terzi e partite di giro

Il Programma ha lo scopo di fornire una separata evidenza delle operazioni effettuate dall'Istituto in qualità di sostituto di imposta ovvero relative a tutte quelle attività gestionali compiute per conto di soggetti terzi (gestione Fondo Amianto, gestione delle rendite per conto di Amministrazioni dello Stato e di speciali gestioni a carico dello Stato o per conto di Amministrazioni regionali, trattenute a favore di terzi relative all'attività patrimoniale, ecc.).

Uscite dei Programmi della Missione 6

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione in valore assoluto in %	
USCITE CONTO TERZI E PER PARTITE DI GIRO				
<i>Partite di giro</i>	674.238.000	681.238.000	7.000.000	1,03
<i>Uscite per conto terzi</i>	428.485.000	428.485.000	0	0,00
Totale Uscite Partite di giro e conto terzi	1.102.723.000	1.109.723.000	7.000.000	0,63
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	1.102.723.000	1.109.723.000	7.000.000	0,63

L'importo totale della variazione di bilancio riferita alla Missione 6, in aumento di € 7.000.000 è dovuto, come già anticipato in sede di commento delle singole variazioni, all'adeguamento delle Altre uscite per partite di giro all'andamento della contabilità.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

USCITE – MISSIONE 7. FONDI DA RIPARTIRE

Programma: 7.1 Fondi da ripartire

Il Programma accoglie le voci che, in sede di previsione, non sono riconducibili a specifiche finalità, in quanto l'attribuzione delle stesse è demandata ad atti o provvedimenti che devono essere successivamente adottati nel corso della gestione, senza la possibilità di emettere mandati direttamente sugli stanziamenti di bilancio.

Uscite dei Programmi della Missione 7

Denominazione	Previsione 2026 provvedimento 2	Previsione 2026 provvedimento 3	Differenza su previsione	
			in valore assoluto	in %
USCITE CORRENTI				
Altre uscite correnti				
<i>Altre spese correnti</i>	158.300.000	146.722.965	-11.577.035	-7,31
<i>Totale Uscite Correnti</i>	158.300.000	146.722.965	-11.577.035	-7,31
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	158.300.000	146.722.965	-11.577.035	-7,31

Rispetto alle somme stanziare, la variazione registrata in diminuzione per l'importo complessivo di € 11.577.035, risulta conseguente all'utilizzo dello stanziamento del Fondo di riserva a copertura dei maggiori oneri riscontrati tra le spese per imposte e tasse (€ 1.270.000), per servizi informatici e telecomunicazioni (€ 2.490.000) e per trasferimenti alle amministrazioni centrali (€ 7.817.035).

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

OSSERVAZIONI

In seguito all'esame delle risultanze contabili contenute nella variazione al bilancio di previsione 2026 (Provvedimento n. 3 – Assestamento), predisposta dal Consiglio di amministrazione con delibera 23 luglio 2026, n. 91, la Commissione bilancio e patrimonio, riunitasi il 27 ed il 30 luglio 2026 formula le osservazioni che vengono di seguito riportate.

Preliminarmente, dal punto di vista strettamente contabile, la Commissione rileva che la presente nota di variazione è prevalentemente caratterizzata dai seguenti fattori:

- € 26,0 milioni di maggiori entrate per Trasferimenti da parte dello Stato quale finanziamento del pagamento delle prestazioni istituzionali a carattere economico per l'erogazione di borse di studio riconosciute ai superstiti di deceduti per infortunio o per malattie professionali (art. 12 del decreto-legge n. 159/2025, convertito con modificazioni dalla legge n. 198/2025);
- € 95,0 milioni di maggiori entrate per l'Alienazione di quote di altri fondi comuni di investimento, a seguito delle operazioni di dismissione delle quote detenute nel fondo QuattroR;
- € 60,3 milioni di maggiori uscite per Trasferimenti alle imprese per attività in materia di prevenzione a seguito di quanto previsto agli artt. 2, 5 e 10 della citata legge n. 198/2025 (misure richieste dal Consiglio di indirizzo e vigilanza al fine di mantenere le finalità e gli obiettivi già programmati per l'anno 2026);
- € 12,0 milioni di maggiori uscite per Indennità per inabilità temporanea a tecnopatici e infortunati sul lavoro necessarie per adeguare le previsioni di spesa sulla base dei dati di consuntivo relativi ai primi mesi del 2026, che evidenziano un aumento rispetto al trend degli anni precedenti presumibilmente dovuto all'aumento delle retribuzioni medie giornaliere utilizzate per il calcolo della indennità di temporanea.

Strutturato secondo queste direttrici principali, il provvedimento di variazione che comporta l'assestamento del bilancio, modifica i risultati differenziali conseguiti a seguito della precedente variazione al bilancio di previsione per l'esercizio 2026:

- l'avanzo finanziario si incrementa dall'importo di € 1.156.188.065 all'attuale valore di € 1.210.337.954 (aumento di € 54.149.889 pari al 4,68%);
- l'avanzo economico passa da € 1.423.536.865 all'importo di € 1.365.770.719 (diminuzione di € 57.766.146 pari al -4,06%);
- la giacenza di cassa prevista alla data del 31 dicembre 2026 viene quantificata nell'ammontare presunto di circa € 48.586.795.408 (tenuto conto delle risultanze iniziali per € 47.513.146.594, determinate dall'approvazione del consuntivo 2025).

La Commissione tende a sottolineare che in fase di approvazione del provvedimento di variazione n. 2 al bilancio di previsione 2026 (delibera CIV 4 maggio 2026, n. 5) il Consiglio di indirizzo e vigilanza aveva richiesto di adottare tempestivamente un ulteriore provvedimento di variazione attraverso il quale dare compimento alle prescrizioni normative contenute nel decreto-legge 31 ottobre 2025, n. 159, convertito

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

con modificazioni dalla legge 29 dicembre 2025, n. 198 e non considerate in quella stessa variazione di bilancio.

Nel prendere atto della mancata rimodulazione del gettito dei premi in conseguenza delle misure introdotte dall'art. 1 del citato decreto-legge, sia in relazione alla riduzione dei contributi della gestione agricoltura, sia soprattutto in merito alla revisione delle aliquote di oscillazione bonus (OT19), i cui effetti – pur interrompendo il trend di crescita rilevato negli anni precedenti – dovranno essere valutati più compiutamente a seguito della regolazione della rata 2026 (in sede di autoliquidazione a febbraio 2027), la Commissione concorda con quanto riportato nel verbale n. 32 del Collegio dei sindaci relativo alla seduta del 28 luglio 2026 dove si rileva un difetto di rappresentazione delle entrate in sede di previsione che avrebbero dovuto essere rappresentate in maniera esplicita per ragioni di trasparenza dei documenti di bilancio.

La Commissione ritiene, comunque, che il presente provvedimento accolga le ulteriori richieste fatte in quell'occasione, volte a portare a compimento:

- le misure innovative di prevenzione previste nel decreto-legge n. 159/2025, convertito con modificazioni dalla legge n. 198/2025:
 - articolo 2, sul lavoro agricolo di qualità;
 - articolo 5, su formazione attraverso i fondi interprofessionali, adozione di smart DPI, formazione nelle scuole;
 - articolo 10, finanziamento delle norme UNI;
 - articolo 15, promozione analisi dei "quasi infortuni".

Lo stesso non può dirsi per quanto riguarda le nuove competenze istituzionali affidate all'Istituto dalla legge n. 34/2026 in tema di supporto alle imprese per adozione e gestione dei MOG nelle PMI.

Con riferimento alle disposizioni introdotte dalla legge 11 marzo 2026, n. 34, che attribuiscono all'INAIL il compito di supportare le micro, piccole e medie imprese nell'adozione e nella gestione dei modelli di organizzazione e gestione (MOG), infatti, la Commissione rileva che il provvedimento non richiama tale novità normativa, né individua espressamente le ulteriori necessarie risorse finanziarie o il Programma di bilancio destinati alla sua attuazione.

Il presente provvedimento di assestamento provvede all'attuazione degli articoli 2 e 5 del decreto-legge n. 159/2025, convertito dalla legge n. 198/2025, con un ulteriore incremento – rispetto a quello oggetto della precedente variazione – dello stanziamento per Trasferimenti correnti ad altre imprese necessario per finanziare le ulteriori attività di prevenzione, quali gli incentivi alle imprese agricole iscritte alla Rete del lavoro agricolo di qualità (RLAQ) e gli interventi di sostegno rivolti in particolare a micro, piccole e medie imprese per l'acquisto e l'adozione nell'organizzazione aziendale di dispositivi di protezione individuale caratterizzati da tecnologie innovative e sistemi intelligenti (c.d. smart dpi). Per il potenziamento dell'intervento dell'Istituto in questi ambiti è stato stanziato un importo destinato alla prevenzione di € 50 milioni cui si

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

aggiunge quello di € 10 milioni per la predisposizione delle iniziative di formazione e informazione in ambito scolastico, previste dal terzo comma del medesimo articolo 5.

Riguardo questo specifico tema si invitano gli Organi dell'Istituto, in occasione dell'auspicabile e celere procedura finalizzata ad impegnare le risorse per il 2026, di predisporre una equilibrata programmazione degli interventi sia sul versante del coinvolgimento dei fondi interprofessionali, come da dettato normativo, che sulle attività di promozione ad attività formative finalizzate alla crescita delle competenze per le figure specialistiche per la salute e la sicurezza.

A tali misure, inoltre, si aggiunge il finanziamento della libera consultazione di alcune delle norme UNI previsto, per circa € 0,3 milioni, dall'articolo 10 dello stesso decreto-legge n. 159/2025, convertito dalla legge n. 198/2025, che il Consiglio di indirizzo e vigilanza aveva esplicitamente richiesto avvenisse con risorse fresche e non secondo quanto previsto dalla delibera del Consiglio di amministrazione 19 marzo 2026, n. 31.

Con l'eccezione del mancato riferimento alla legge n. 34/2026, sembra, pertanto, indirizzato a realizzarsi quanto auspicato dal Consiglio di indirizzo e vigilanza nel Piano triennale della prevenzione (delibera CIV n. 3/2026) nel quale, alla luce del rafforzato ruolo assunto dall'Istituto sullo specifico tema e in applicazione di quanto contenuto negli obiettivi della Relazione programmatica 2026-2028 e nelle delibere n. 20/2025 (bando ISI 2025), n. 21/2025 (variazione n. 3/2025) e n. 1/2026 (bilancio di previsione 2026), veniva evidenziata la necessità di prevedere per le attività di prevenzione risorse finanziarie per un importo di almeno € 750 milioni complessivi.

Infine, la Commissione torna a ribadire, come già fatto nel parere reso ai fini dell'approvazione del provvedimento n. 2 di variazione al bilancio di previsione 2026, che è sempre più urgente e necessario un intervento legislativo – che in quell'occasione si auspicava potesse realizzarsi già con la decretazione sul lavoro prevista per lo scorso mese di maggio – che affronti il tema dell'aumento delle prestazioni nei confronti di chi ha subito un infortunio o ha sviluppato una tecnopatia a causa dell'attività lavorativa, questione non affrontata neanche nel precedente decreto-legge n. 159/2025, convertito con modificazioni dalla legge n. 198/2025.

DATA	PROT. n.	ORGANO
30/07/2026	12	CIV

CONCLUSIONI

Premesso quanto illustrato nelle pagine precedenti del presente documento, la Commissione bilancio e patrimonio:

- esaminata la delibera del Consiglio di amministrazione 23 luglio 2026, n. 91, "Variazione al Bilancio di previsione per l'esercizio 2026 (Provvedimento n. 3 – Assestamento)";
- visto l'allegato n. 1 al verbale n. 32 relativo alla seduta del 28 luglio 2026, riguardante la "Relazione alla variazione al bilancio di previsione per l'esercizio 2026 (Provvedimento n. 3 – Assestamento)", con il quale il Collegio dei sindaci ha espresso parere favorevole alla suddetta proposta di variazione;

trasmette al Presidente del Consiglio di indirizzo e vigilanza il presente parere, approvato all'unanimità dai componenti della Commissione nel corso della riunione del 30 luglio 2026, da sottoporre all'attenzione dello stesso Consiglio per la conseguente deliberazione, proponendo di:

- approvare la variazione al bilancio di previsione per l'esercizio 2026 (Provvedimento n. 3 – Assestamento), di cui alla delibera del Consiglio di amministrazione n. 91/2026;
- considerare il presente parere quale parte integrante della delibera di approvazione della variazione al bilancio di previsione per l'esercizio 2026 (Provvedimento n. 3 – Assestamento).

Roma, 30 luglio 2026

IL SEGRETARIO DELLA COMMISSIONE
(Cristiano Chiusoli)

IL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE
(Angelo Emilio Colombini)